

AGILE PLUS PROJEKTE AGIL MANAGEN

Zunehmende Dynamik und Komplexität stellen immer höhere Anforderung an das Projektmanagement. Agile und hybride Methoden ergänzen zunehmend klassische Vorgehensweisen.

Motiviert ist der Wunsch nach „agil“ oft durch scheinbar starre klassische Methoden, „schnellere“ Projekte und geringeren Planungs- und Führungsaufwand. Realistische Treiber für die Einführung agiler Methoden sind u.a. hohe Innovationsgeschwindigkeiten bei der Produktentwicklung, hohe Änderungs-raten im Projekt und hohe fachliche Komplexität.

Welche klassische, agile oder hybride Methodik auch eingesetzt wird – sie muss zum Unternehmen und zu den Projekten passen.



GANZHEITLICH, PASSGENAU & NACHHALTIG

Das gilt für uns auch bei der Einführung von „agil“ – gleich ob Scrum, Kanban, Lean oder einer Kombination verschiedener Modelle. Ihre Organisation und Kultur müssen zur agilen Methodik passen und umgekehrt. Noch mehr als im klassischen Projektmanagement ist die positive Akzeptanz bei allen Stakeholdern und die Verankerung in der Unternehmenskultur erforderlich.

Profitieren Sie bei der Einführung und Nutzung agiler Methoden von unserer umfangreichen Projektmanagement-Erfahrung und Expertise und dem „Blick über den agilen Tellerrand“.

AGIL RICHTIG STARTEN

„Sage mir, wie Dein Projekt startet und ich sage Dir, wie es endet“ – diese Aussage gilt bei der Einführung von agilen Methoden mehr denn je. Aus diesem Grund legen wir viel Wert auf genau diesen „richtigen“ Start.

So erarbeiten wir – bei Einstieg in die agile Transformation - mit den Führungskräften, die agiles Projektmanagement im Unternehmen etablieren wollen, die Antworten auf die folgenden Fragen:

- Was sind Motivation und Gründe für die Einführung von „agile“?
- Welche Ziele sollen mit „agile“ erreicht werden?
- Welche Voraussetzungen sind unabdingbar?
- Was sind die konkreten Schritte zur Agilität?

Anschließend begleiten wir Sie individuell zugeschnitten zum jeweiligen Bedarf – ob bei der Qualifikation, durch Coaching oder die temporäre Übernahme von Rollen (z.B. Scrum Master).

Für die Einführung von AGILE gibt es nicht den einen, richtigen Weg.

Deshalb haben wir die nachfolgenden Bausteine entwickelt. Diese können im Rahmen eines Programms zur Begleitung und Einführung agilen Projektmanagements, für die Begleitung eines konkreten Projektes oder auch einzeln genutzt werden.

AGILES PROJEKTMANAGEMENT – BAUSTEINE

STATUS & ZIELE

Zum Start werden in einem Workshop mit dem Auftraggeber und den beteiligten Führungskräften die Handlungsfelder im Projektmanagement / Unternehmen und die Ziele der Einführung von agilem Vorgehen geklärt sowie das weitere Vorgehen geplant.

- Form: Interviews, Workshop
- Teilnehmer: Auftraggeber, z.B. CIO, Geschäftsführung, Verantwortliche Projektmanagement
- Dauer: 1 Tag

AGILE BOOT CAMP

Im Boot Camp sammeln die Teilnehmer erste Erfahrungen mit agilen Arbeitsweisen. Sie erfassen die Ziele der Einführung agilen Projektmanagements sowie Grundzüge, Voraussetzungen, Rollen und Stakeholder-Umfeld für agiles Projektmanagement.

Dabei machen wir Lernen wieder „greifbar“: Die Teilnehmer erleben die agile Methodik in allen Facetten durch die direkte Arbeit an einem Beispielprojekt.

- Inhalte: Rollen in der Agilität, Vorstellung und Üben von User Stories, Product Backlog, Releases, Sprints, Stand-up Meetings, Retrospective, weitere Artefakte.
- Teilnehmer: Potenzielle Mitarbeiter für agile Projekte; Linienführungskräfte von Projektmitarbeitern, weitere Stakeholder agiler Projekte.
- Dauer: 2 Tage

DER „LEUCHTTURM“: PROJECT SCOPE

Im diesem Workshop werden das agil zu bearbeitende Projekt ausgewählt, der Scope präzisiert und das Projekt-Team sowie weitere Rollen festgelegt. Die Teilnehmer erarbeiten ein gemeinsames Verständnis für das Vorgehen unter Einbeziehung weiterer Stakeholder.

- Inhalte sind u.a. Scrum Framework & Rollen, Präzisieren des Projekt Scope und Schärfen der Rollen im Projekt, Stakeholder-Analyse.
- Teilnehmer: Potenzielle Mitarbeiter, Product Owner, Scrum Master, Führungskräfte, weitere Stakeholder
- Dauer: 1 - 2 Tage

SCRUM WORKSHOP

Mit dem Scrum-Workshop startet die Begleitung von Product Owner, Scrum Master und Projektteam. Die Teilnehmer erlernen und vertiefen praxisorientiert Methoden und Instrumente, die sie für agiles Arbeiten in Projekten benötigen und wenden diese direkt auf ihr Projekt an.

- Inhalte: Coaching & Sparring; Simulation User Stories, Retrospective, Vorbereitung Sprints, u.a.
- Teilnehmer: Scrum Master, Product Owner
- Dauer: 1-2 Tage

AGILES PROJEKTMANAGEMENT – BAUSTEINE

AGILE TRAININGS

ZERTIFIZIERUNGEN & VORBEREITUNG

In unseren Standardtrainings werden die Teilnehmer auf die Prüfungen zur Zertifizierung nach den führenden Standards (u.a. scrum.org; PMI ACP) vorbereitet - inklusive Prüfungen und Zertifikaten. Bei Bedarf liefern wir maßgeschneiderte Trainings (wenn gewünscht inklusive internem Zertifikat).

- Inhalte und Dauer: nach Vorgabe der Organisation, die die Zertifikate vergibt
- Teilnehmer: z.B. Scrum Master, Product Owner
- Unsere Trainer sind entsprechend akkreditiert bzw. zertifiziert, zudem praxiserfahren.

PROJECT COACHING

Das konsequente, praxisorientierte Coaching unterstützt das effiziente Arbeiten im agilen Projekt und die Verankerung der agilen Arbeitsweise im Projektgeschäft.

- Inhalte: Vertiefung und Verstetigung des Wissens der Teilnehmer durch die Arbeit im realen Projekt, z.B. durch Simulation von User Stories, Retrospectiven, Vorbereitung von Sprints.
- Teilnehmer: Scrum Master, Product Owner, Projektteam.
- Dauer: Die Betreuungsfrequenz wird in Abstimmung mit dem Auftraggeber an den realen Bedarf angepasst, abhängig von Projekt-Scope und Projekt-Dauer sowie der Erfahrung des Projekt-Teams.

AGILE METHODEN IM VERGLEICH

Im diesem Workshop erfassen die Teilnehmer die Ziele der Einführung agilen Projektmanagements sowie Grundzüge, Voraussetzungen, Rollen und Stakeholder-Umfeld für agiles Projektmanagement. Unterschiedliche Methoden werden verglichen, Vorteile und typische Stolpersteine dargestellt.

- Teilnehmer: Potenzielle Mitarbeiter für agile Projekte, Führungskräfte, weitere Stakeholder
- Dauer: 1 oder 2 Tage
- Der Inhalt wird an den Bedarf unserer Auftraggeber angepasst.

WORKSHOPS LEAN, KANBAN & MORE

Wir entwickeln dedizierte Workshops zur Vermittlung unterschiedlicher Projektmanagement-Werkzeuge, die im „Mix“ im jeweiligen Unternehmen eingesetzt werden.

Die Inhalte der Workshops richten sich nach den im Unternehmen etablierten oder geplanten Projektmanagement-Prozessen.

Sie haben nicht gefunden, wonach Sie suchen?

Sie suchen nur einzelne Module oder wünschen sich Anpassungen genau an Ihren Bedarf? Dann sprechen Sie uns einfach an. Per E-Mail, Telefon oder [Kontaktformular](#).