

Strategie & Taktik für Ihr Projektmanagement Von der Analyse zur Roadmap

Ihr passgenaues Projektmanagement-System

Die Analyse zielscharf und wenn es sein muss auch unbequem
Die Roadmap strategisch, pragmatisch und umsetzbar
Ein erster Schritt für mehrWERT aus Ihren Projekten

Komplexe Projekte und strategische Programme erfolgreich umsetzen, zielorientiert die gesamte Projektlandschaft führen – unter den aktuellen Anforderungen wie z.B. der Digitalisierung wird das immer mehr zu einem zentralen Erfolgsfaktor für Ihr Unternehmen.

- Wo steht Ihr Projektmanagement heute?
- Wo sollte es stehen, um den Anforderungen der Zukunft gewachsen zu sein?
- Was sind Ihre konkreten nächsten Schritte auf diesem Weg?

In unserem Projektmanagement-Review erarbeiten wir mit Ihnen die konkreten Antworten zu diesen Fragen und liefern Ihnen als Ergebnis eine objektivierte Einschätzung Ihres Projektmanagement-Systems und – wenn nötig – einen konkreten, priorisierten Fahrplan zu den weiteren Entwicklungsschritten. Dabei orientieren wir uns ausschließlich an der Wirtschaftlichkeit der vorgeschlagenen Maßnahmen.



Ganzheitlich, passgenau & nachhaltig

Bei der Weiterentwicklung Ihres Projektmanagement-Systems begleiten wir Sie, ganzheitlich und passgenau, orientiert an Ihren Zielen und Ihrem Bedarf. Dabei richten wir uns konsequent an Ihrem wirtschaftlichen Erfolg und an Ihrer unternehmens-spezifischen Organisation und Kultur aus. So ermöglichen wir die nachhaltige Akzeptanz Ihres (Multi-) Projektmanagement-Systems, weil wir Ihre Stakeholder mit einbinden.

Sie profitieren von unserer umfangreichen Management-Expertise aus dem Aufbau und der Verantwortung für die Leitung von Multiprojektmanagement-Organisationen im Konzernumfeld sowie langjähriger Erfahrung aus der Beratungspraxis.

Unser Vorgehen für Ihr Projektmanagement-System

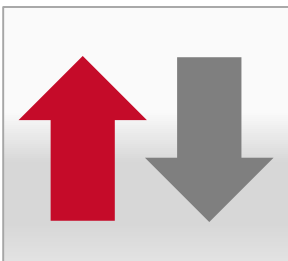
Wie gehen wir im Rahmen des Projektmanagement-Reviews vor?



1. Vorbereitung

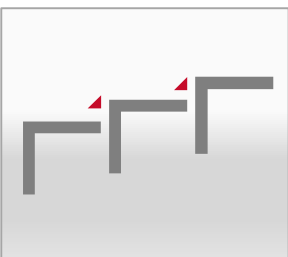
In Interviews mit den Verantwortlichen für das Projektportfolio-/Multi-/Einzel-Projektmanagement auf Geschäftsführungs- und 1. Führungsebene entwickeln wir das angestrebte Zielbild und gewinnen einen Eindruck zur gelebten Projektmanagement-Kultur sowie zur erlebten Ist-Situation.

Zudem werden die folgenden Arbeitsschritte konkret geplant sowie die Arbeitsmaterialien angepasst.



2. Ist-Analyse & Identifizieren von Stärken und Schwächen

In dieser Phase führen wir Interviews mit ausgewählten Stakeholdern aus Projekt und Linie sowie unterschiedlicher Hierarchieebenen durch – z.B. mit Projektmanagement-Office, Projektauftraggebern, Projektleitern und -mitarbeitern, Lenkungskreismitgliedern. Die Analyse vorhandener Dokumentationen (z.B. Prozesse, Handbücher, Rollenbeschreibungen) zum Projektportfolio-/Multi- und Einzelprojektmanagement komplettiert das Bild und liefert die Grundlage für eine Identifikation von Stärken und Schwächen Ihres Projektmanagement-Systems.



3. Roadmap mit konkreten Handlungsempfehlungen

Hier priorisieren wir die konkretisierten, gekapselten Handlungsempfehlungen unter dem Aspekt des wirtschaftlichen Nutzens und überführen sie in eine realistische, abgestufte Roadmap. Charakteristisch für die Roadmap ist die ganzheitliche Sicht auf die Entwicklung Ihres Projektmanagement-Systems und das Erreichen nachvollziehbarer Ergebnisse in jeder Phase.

Ergebnis dieses Vorgehens:

Eine objektivierte, abgestimmte und priorisierte Roadmap mit gekapselten Maßnahmen auf dem Weg zu Ihrem Projektmanagement-Zielbild.

Inhalte des Projektmanagement-Review

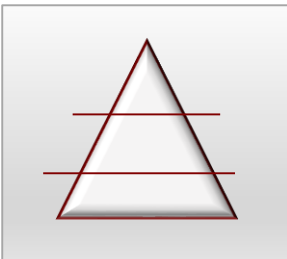
Was sind die Inhalte?



1. Die Handlungsfelder

Hier analysieren wir die folgenden Aspekte:

- Menschen & Organisation
- Methoden
- Prozess
- Tools



2. Die Betrachtungsebenen

Unsere Analyse fokussiert auf die folgenden drei Ebenen – abhängig von Ihrer Strategie und Zielsetzung:

- Multi-Projektmanagement
- Programm-Management
- Projektmanagement

	Menschen Organisation	Methoden	Prozesse	Tools
Multi- Projektmanagement				
Program- management				
Projektmanagement				

Für jede Betrachtungsebene erhalten Sie Aussagen zu den Stärken sowie Optimierungsfeldern und eine konkrete Empfehlung für die nächsten Schritte. Sie erhalten ein objektives Ergebnis zu

- Ist-Reifegrad
- Einschätzung des Potenzials
- Zielbild
- priorisierten, gekapselte Handlungsempfehlungen.

Mit überschaubarem und klar definierten Aufwand erhalten Sie einen objektivierten, ganzheitlichen Blick auf Ihr Projektmanagement-System und einen Fahrplan mit Impulsen für eine zielorientierte Weiterentwicklung in allen relevanten Handlungsfeldern.

Dieses Review ist ein wertvolles Instrument auf dem Weg, in Ihrem Haus eine Projektkultur zu etablieren und Akzeptanz der zentralen Stakeholder zu erzielen.

Bei der Umsetzung unterstützen wir Sie pragmatisch mit Management- und Fach-Expertise entweder direkt bei der Konzeption und Implementierung der Maßnahmen oder durch ein kontinuierliches Sparring auf Ihrem eigenen Implementierungsweg.